

# HS Project Consulting GmbH - Ralf Heil

🏠 Straße der Freundschaft 28, 39393 Hötensleben

📞 +49 (0) 039405 999797

✉️ [Info@HS-Project.org](mailto:Info@HS-Project.org)

🌐 [www.linkedin.com/in/ralf-heil-43246728/](https://www.linkedin.com/in/ralf-heil-43246728/)



## Curriculum Vitae

### Qualifikationsprofil

Senior Consultant mit umfassender Expertise in Projekt-, Requirements- und Testmanagement für hochkomplexe Automotive-Projekte. Spezialisiert auf die Entwicklung und Implementierung innovativer Teststrategien sowie die Optimierung von Qualitätsstandards gemäß ASPIKE- und ISO-26262-Vorgaben. Nachweislich erfolgreich in der Leitung von Projekten, der Einführung skalierbarer Test- und Anforderungsmanagementprozesse und der Integration moderner Tools wie Polarion und Jira. Hervorragende Fähigkeiten in der Analyse komplexer Anforderungen, der Entwicklung effizienter Workflows und der Sicherstellung von Prozesskonformität. Inspirierende Führungspersönlichkeit mit einem klaren Fokus auf Qualität, Zielorientierung und die kontinuierliche Verbesserung von Projektabläufen.

### Fachkompetenzen

- Projektmanagement
- Requirements Engineering
- Testmanagement und -strategien
- ASPIKE- und ISO-Standards
- Tool-Integration (Jira, Polarion)
- Prozessoptimierung
- HIL-Prüfstandsentwicklung
- Stakeholder-Management
- Funktionale Sicherheit
- Qualitätssicherung
- Stakeholder Management

### Auswahl größerer Projekte

- **Automotive SPICE in Polarion ALM:** Standardisierung von Entwicklungsprozessen durch Implementierung einer Automotive SPICE-konformen Projektvorlage und Optimierung der Audit-Compliance.
- **Produktmanagement Personen- & Sitzerkennung:** Sicherstellung der ISO 26262 und Automotive SPICE Konformität für Ford durch präzise Testfallerstellung und effiziente Systemintegration.
- **AED-Projektleitung:** Gesamtprojektleitung von sechs Automotive Embedded Development-Projekten mit optimierter Ressourcenplanung und verbessertem Eskalationsmanagement.
- **Requirements Management Automotive:** Optimierung von Anforderungsprozessen durch Validierung von Stakeholder-RQs und erfolgreiche ASpice Level 2 Zertifizierung.
- **Testmanagement Steuergeräte:** Umsetzung effizienter Teststrategien für Automotive-Steuergeräte unter ASPIKE- und ISO 26262-Vorgaben zur Qualitätssteigerung und Risikominimierung.

### Beruflicher Werdegang

Senior Consultant - Polarion ALM Workflow Transformation  
Siemens Healthineers AG

07/2025 - 12/2025

Abbildung und Optimierung eines Word-basierten SW-Entwicklungsworkflows in Polarion ALM (LiveDocs, Work Items, Reviews, Rollen-/Rechte) inkl. konkreter Konfiguration. Requirements-Management entlang des V-Modells mit mehrstufigem Tracing sowie Bewertung von Import/Export und Bearbeitung komplexer technischer Dokumente. Analyse des Datenaustauschs zwischen Polarion-Instanzen, Klärung von Architektur-Templates, Traceability bis Code/Testartefakte sowie Empfehlung zu Backup-/Ausfall- und Rollout-Konzept. Ergebnisdokumentation im englischen Word-Dokument (Siemens-Template).

Senior Consultant - Automotive SPICE & Polarion ALM  
ElringKlinger AG

11/2022 - 12/2024

Leitung der Entwicklung einer Automotive SPICE-konformen Projektvorlage in Polarion ALM zur Standardisierung von Entwicklungsprozessen. Führung und Koordination interdisziplinärer Teams für Planung, Implementierung und Validierung inkl. Sicherstellung der ASPIKE 3.1/4.0 Konformität. Unterstützung von Projekt-, FuSi- und Requirementsmanagement sowie Steuerung der Umsetzung mit Polarion-Entwicklungsteams und Managementschulungen.

## Ausgewählte Schlüsselerfolge:

- Erfolgreiche Entwicklung und Implementierung einer unternehmensweiten Automotive SPICE-konformen Vorlage, die die Effizienz der Projektabwicklung steigerte.
- Reduktion der Bearbeitungszeit für Kundenanforderungen durch optimierte Prozesse und Toolintegration.
- Erhöhung der Compliance-Rate bei internen Audits durch gezielte Schulungen und Prozessanpassungen.

## **Senior Consultant – Projektmanagement FuSi & Automotive SPICE Marquardt GmbH**

07/2022 – 11/2022

Schnittstellenfunktion zwischen Ford (Köln) und dem internationalen Entwicklungsteam von Marquardt zur Sicherstellung der Einhaltung von ISO 26262 und Automotive SPICE Standards im Bereich Personen- und Sitzerkennungssysteme. Begleitung des Entwicklungsteams über den gesamten Produktlebenszyklus von der Lastenheftanalyse bis zur Serienfreigabe. Verantwortung für die Integration und Inbetriebnahme des Systems in bestehende Fahrzeugarchitekturen. Erstellung und Validierung von Testfällen basierend auf Kundenlastenheften und Systemspezifikationen. Durchführung von Fahrzeugintegrations- und Systemtests sowie Begleitung von Fahrzeugaufbauten beim Kunden vor Ort.

## Ausgewählte Schlüsselerfolge:

- Erfolgreiche Serienfreigabe des Systems durch präzise Testfallerstellung und umfassende Systemintegration.
- Reduktion der Testaufwände durch Einführung effizienter Validierungsmethoden.
- Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen internen und externen Teams, was die Entwicklungszyklen verkürzte.

## **Projektleiter LEAD – Automotive Embedded Development JOYNEXT GmbH**

10/2021 – 05/2022

Verantwortlich für die Gesamtprojektleitung von sechs AED-Projekten mit voller Kontrolle über den gesamten Projektlebenszyklus. Führung und Steuerung des Projektteams unter Berücksichtigung von Budget-, Zeit- und Qualitätszielen. Planung und Überwachung aller Ressourcen zur Sicherstellung eines reibungslosen Projektablaufs. Durchführung und Dokumentation von Meetings mit internen und externen Stakeholdern. Verantwortung für die Einhaltung von Kundenanforderungen sowie die erfolgreiche Umsetzung von Kundenaufträgen. Fachliche Leitung der Teilprojektleiter in den Bereichen Hardware/Mechanik, Software und Testmanagement.

## Ausgewählte Schlüsselerfolge:

- Erfolgreiche Projektabschlüsse innerhalb des geplanten Budgets und Zeitrahmens durch optimierte Ressourcenplanung.
- Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen den Teilprojekten, was zu einer Effizienzsteigerung führte.
- Implementierung eines neuen Eskalationsmanagements, das die Reaktionszeit bei kritischen Projektrisiken signifikant verkürzte.

## **Senior Consultant – RQ Engineering Flex Automotive, Stuttgart**

02/2021 – 09/2021

Systematische Validierung der Stakeholder-Anforderungen in Bezug auf die Produktspezifikationen und Projektstandards. Erstellung und Attributierung von SYS RQs aus Stakeholder-RQs, einschließlich präziser englischer Übersetzungen. Vorbereitung und Durchführung von Anforderungsreviews im Software Engineering mit Fokus auf Qualität und Konformität. Beratung und Prozessimplementierung zur Einhaltung von ASpice Level 1 Standards. Optimierung und Administration von Polarion ALM-Prozessen, angepasst an ASpice- und Kundenstandards. Unterstützung bei der Planung und Durchführung von ASpice-Assessments (Level 1 & 2) für Audi AG.

## Ausgewählte Schlüsselerfolge:

- Reduktion der Nacharbeit bei Systemanforderungen durch optimierte Prüf- und Validierungsprozesse.
- Effiziente Vorbereitung, die die erfolgreiche Zertifizierung auf ASpice Level 2 ermöglichte.
- Verbesserung der Prozess- und Toolintegration in Polarion ALM, wodurch die Bearbeitungszeit pro Anforderung um Großteil reduziert wurde.

## Zusätzliche Erfahrung

**Test Manager** | ZSI technology GmbH, München/Lindau (01/2020 – 12/2020)

Leitung der Teststrategie und Qualitätssicherung für Software- und Algorithmenprojekte, mit Fokus auf Testfallentwicklung, Risikomanagement und Prozessoptimierung.

**Senior Consultant – Qualitäts- und Testmanagement** | ZF/TRW Automotive GmbH, Alfdorf (11/2019 – 01/2020)

Entwicklung und Implementierung effizienter Teststrategien für Automotive-Steuergeräte unter ASPICE-Vorgaben mit Schwerpunkt auf Prozessverbesserung und Qualitätsoptimierung.

**Test Manager – Automotive SPICE Projekte** | AMK Holding GmbH, Jaguar Land Rover/Porsche (06/2019 – 10/2019)

Umsetzung von ISO 26262- und Automotive SPICE-Anforderungen durch Testmanagement, Tool-Integration und Steuerung der HIL-Prüfstände.

**Requirements Manager** | PATEO Europe, Bentley/Lamborghini (11/2018 – 02/2019)

Leitung des Requirementsmanagements, Einführung von CRADLE-Systemen für ISO-26262-konforme OEM-Projekte.

**Projektleiter** | MRS Elektronik GmbH & Co. KG (04/2018 – 11/2018)

Führung ISO-26262-konformer Projekte mit Schwerpunkt auf Automotive Spice und Teamkoordination.

**Senior Consultant Projektmanagement** | MRS Elektronik GmbH & Co. KG (09/2017 – 04/2018)

Beratung und Implementierung von Automotive-Spice-Prozessen und Funktionaler Sicherheit.

**Test Manager** | Volkswagen AG CPlace Systeme (02/2018 – 04/2018)

Koordination von Testprozessen und Integration von CPlace in HIL-Prüfständen.

**Test Manager** | Karl Storz Endoskopie (07/2017 – 02/2018)

Qualitätsmanagement und Fehlertracking für vernetzte Operationssysteme.

**Senior Consultant Automotive Spice** | Bosal Automotive (04/2017 – 07/2017)

Durchführung von Fit-Gap-Analysen und Optimierung der funktionalen Sicherheit.

**Technischer Projektleiter** | Bosal Automotive – ACPS Division (01/2017 – 04/2017)

Leitung von Steuergeräteprojekten mit Fokus auf Risiko- und Release-Management.

**Requirement Manager** | TRW Koblenz – BMW Projekt (03/2014 – 06/2014)

Management von Anforderungen und Koordination der HIL-Prüfstände für BMW.

**Resident und Integrationsleitung** | Lear Corporation GmbH – Volkswagen (08/2011 – 02/2014)

Leitung eines Systemintegrationsteams und Koordination von HIL-Prüfständen.

**Test Manager Softwarequalifikation** | WIELAND Dental + Technik GmbH & Co. KG (08/2009 – 02/2010)

Planung und Durchführung von Tests für Embedded-Systeme.

**Senior Consultant Webplattform IT Vertrieb** | HS Project Consulting Ltd. (04/2010 – 08/2011)

Entwicklung einer internationalen IT-Webplattform für Fachhändler.

**Softwarequalifikations-Spezialist** | Harman Becker Automotive Systems (01/2008 – 03/2009)

Testplanung und -automatisierung für Infotainment-Systeme.

**Webdesign und IT-Integration** | Verschiedene Projekte (1999 – 2008)

Konzeption und Umsetzung von IT- und Weblösungen.

## Ausbildung

**Energieanlagenelektroniker** | 1989 - 1992

## Weiterbildung und Zertifizierungen

ISTQB Certified Tester – Foundation Level (CH, ohne Zertifikat) | Software Ergonomie – Bildschirmarbeitsplatz | IT-Informatikkaufmann | Datenverarbeitungskaufmann

## Weitere Kenntnisse

Sprachkenntnisse: Deutsch - Muttersprache | Englisch – fließend

IT-Kenntnisse: Hausautomation, autonome Fahrzeugtechnik, Windows XP/7/10, Windows Server 2008/2012, Linux SuSe, Debian, Arch Linux, Entwicklungssprachen und Tools, VB, VBA, SQL, PHP, JavaScript, Polarion ALM, Jira, Vector CANoe, VectorCast, Microsoft Office Suite, Doors, PTC Tracking System, Exam, CMD/PLM